



Åbent referat fra

Fælles-MED Social og Sundhed

Mødedato: Torsdag den 12. april 2018

Mødetidspunkt: 13:30 - 15:30

Mødested: Mødelokale 3, Bytoften

Deltagere:

Fra medarbejdersiden:

Hanne Jespersen, OAO/FOA, Helle Plejecenter
Anita Poulsen, OAO/FOA, Ældreområde Nord
Ina Kristensen, DSR
Helle Uldahl Hansen, AMR, Ældreområde Øst
Else Bernschou Nørby, DF/FTF, Træning og Rehabilitering
Heidi Mattle, DJØF/AC, Center for Sundhedsfremme
Gitte Roszkowski, OAO/HK, Ældre og Sundhed - **afbud**
Mogens Jensen, SL, Samstyrken- **afbud**

Fra ledersiden:

Claus Fjeldgaard, Direktionen
Thorkild Sloth Pedersen, Ældre og Handicap
Annemette Ugelvig, Lunden
Vibeke Bilstoft, Ældreområde Nord
Margit Thomsen, Sundhed og Rehabilitering
Lilian L. Berthelsen, Træning og Rehabilitering - **afbud**
Gitte Eskesen, Social og Handicap

Referent: Lena Andersen



Indholdsfortegnelse

	Side
783. Godkendelse af dagsorden samt godkendelse af referat fra sidste møde.....	628
784. Adm. tidsplan i 2018 vedr. budget 2019	629
785. Ejendomsanalyse - høring.....	631
786. Relationel koordinering - orientering	633
787. Sygefravær - status	634
788. Arbejdsgrupper - oversigt.....	635
789. Undersøgelse af begrundelser for fratrædelser blandt SOSU-personale	636
790. Gensidig orientering.....	638
Bilagsliste	640
Underskriftsblad	641



783. Godkendelse af dagsorden samt godkendelse af referat fra sidste møde

Dok.nr.: 16229

Sagsid.:

Initialer: LEAN

Åben sag

Sagsfremstilling

Der er indkommet bemærkninger til referat fra 8. februar til pkt. 779:

Referatet ændres fra:

"Oversigt over igangværende arbejdsgrupper til næste Fælles-MED ved link til porteføljeoversigten.

Medarbejdersiden kommer med emner til fremtidige temadrøftelser.

Den tidligere nedsatte arbejdsgruppe nedlægges hermed"

til

"Oversigt over igangværende arbejdsgrupper til næste Fælles-MED ved link til porteføljeoversigten *samt dok nr. og evt. sagsnr. på mødereferater.*

Medarbejder- og lederside kommer med emner til fremtidige temadrøftelser.

Den tidligere nedsatte arbejdsgruppe nedlægges hermed".

Anbefaling

Formanden anbefaler,

at referatet ændres i henhold til ovenstående, og

at dagsorden godkendes.

Beslutning Fælles-MED Social og Sundhed den 12-04-2018

Fraværende: Gitte Roszkowski, Lilian Lyngholm Berthelsen, Mogens Jensen

Anbefalingen blev godkendt.



784. Adm. tidsplan i 2018 vedr. budget 2019

Dok.nr.: 16642
Sagsid.: 09/12997
Initialer: LEAN
Åben sag

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte den 6. marts 2018 budgetproceduren for budget 2019, herunder:

- at alle serviceområder skal effektivisere for ½ pct. årligt, dvs. ½ pct. i 2019 svarende til i alt minimum 10 mio. kr., stigende til 1 pct. i 2020 svarende til 20 mio. kr. osv.
- at fagudvalgene udarbejder et omprioriteringskatalog med forslag til eventuelle servicereduktioner (ikke overførselsområdet eller kommunal medfinansiering) på 1 pct. af budgettet, svarende til i alt 20 mio. kr. i 2019.

Den overordnede politiske tidsplan for budgetlægningen blev også godkendt.

Direktionen godkendte i møde den 15. marts den interne administrative tidsplan for budgetlægningen. Med-møderne justeres i forhold til tidsplanen.

Forvaltningens vurdering

Det er afgørende, at fagudvalgene har rimelig tid til at gennemgå områderne og behandle finansieringsforslagene. Forvaltningen foreslår følgende tidsplan for forvaltningens arbejde:

- Udvalgsmøder i april – Udvalgene får et overblik over, hvad pengene bliver brugt til på de enkelte områder, og hvor forvaltningen vurderer, der er potentialer for prioritering.
- Udvalgsmøder i maj – Fagudvalgene får en bruttoliste over finansieringsforslag, som de kan vælge imellem eller kan stille spørgsmål til. For at udvalgene får lidt at vælge imellem, så skal der udarbejdes forslag for mere end 20 mio. kr. Forvaltningen anbefaler blandt andet, at Direktionen drøfter fordelingen imellem udvalgene, og om udvalgene skal have flere forslag at vælge imellem, således der sikres en politisk prioritering.

Udvalgsmøder i juni – Fagudvalgene laver en endelig prioritering af de besparelsesforslag, som de sender videre til budgetseminaret.

Retsgrundlag

Den kommunale styrelseslov

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Bilag:

1 Åben Adm. tidsplan for budgetlægningen i 2018 vedr. budget 2019

45156/18



Anbefaling

Formanden anbefaler,

at det drøftes, om der temaer, der skal sættes fokus på i forhold til bruttokataloget.

Beslutning Fælles-MED Social og Sundhed den 12-04-2018

Fraværende: Gitte Roszkowski, Lilian Lyngholm Berthelsen, Mogens Jensen

Fælles-MED kan ikke se, at der kan hentes flere penge inden for området uden nævneværdige serviceforringelser. Projekt "Forandring i Fællesskab", der blev gennemført sammen med konsulentfirmaet Implement i 2016-17, viser også, at det vil være vanskeligt at hente yderligere besparelser.

Dog opfordres til, at man kigger på ældreboligcentrene, herunder bemanningen af disse. Ligeledes kigges på kontoen for tomgangshuslejen.

Ifølge den administrative tidsplan skal der mellem udvalgmøderne i maj og juni afholdes dialogmøde mellem Fælles-MED og Udvalget for Social og Sundhed. Dette møde planlægges afholdt den 22. maj.



785. Ejendomsanalyse - høring

Dok.nr.: 16685
Sagsid.: 09/12997
Initialer: LEAN
Åben sag

Sagsfremstilling

I forbindelse med vedtagelsen af budgettet blev det besluttet at igangsætte et arbejde med henblik på at vurdere, om drift og vedligehold af kommunens bygninger kan tilrettelægges mere hensigtsmæssigt, herunder om de ressourcer, som vi har, kan anvendes mere på tværs af organisationen, end vi gør i dag.

Politikerne bad om, at rapporten skal foreligge den 1. maj, hvorefter man så politisk skal afklare, hvorvidt man ønsker at gøre brug af rapportens anbefalinger.

Konsulentfirmaet Reflexio har forestået analysen i samarbejde med ledere og tekniske service-medarbejdere på de forskellige institutioner.

Rapporten indeholder forslag til en fremadrettet organisation og opgaveløsning på området.

Retsgrundlag

Kommunalfuldmagten

Økonomi

Ingen

Høring

Rapporten sendes i høring i alle 4 Fælles-MED og Hoved-MED. Høringsfrist 16. maj.

Bilag:

- | | | |
|---|-------------------------------------|----------|
| 1 | Åben Afrapportering - Varde Kommune | 49128/18 |
| 2 | Åben Bilag 1 - Datenotat | 49128/18 |

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at rapporten drøftes med henblik på afgivelse af hørings svar.

Beslutning Fælles-MED Social og Sundhed den 12-04-2018

Fraværende: Gitte Roszkowski, Lilian Lyngholm Berthelsen, Mogens Jensen

Fælles-MED har drøftet den udarbejdede rapport.

Det er Fælles-MED's opfattelse, at ejendomsanalysen giver et rigtig godt overblik over de potentialer, der er ved en mere målrettet indsats i forbindelse med ejendomsområdet. Det kunne ønskes, at den del, der vedrører nedbringelse af antal m² får en mere



fremtrædende rolle i arbejdet, og at der bliver sat fokus på, at en del af de midler, der spares, anvendes til opgradering/vedligeholdelse af bygningsmassen.

Analysen peger på en række potentialer, som bør hentes. Det er Fælles-MED's opfattelse, at det bør undersøges, om potentialerne kan indfries via den eksisterende organisering. Ved implementering af en evt. ny struktur er det vigtigt, at der er fokus på at minimere "transaktionsomkostningerne" ved koordinering mellem institutionslederne og ejendomsadministrationen, og det sikres, at det tekniske servicepersonale også i fremtiden bevarer deres engagement og tilknytning til de enkelte institutioner.

Endvidere er det vigtigt, at man stadig har fokus på, at det tekniske servicepersonale udfører mange forskellige serviceopgaver (dagligt forefaldende arbejde med hensyn til skift af pærer, dryppende vandhaner, opvaskemaskiner der ikke virker o.s.v.) i relation til kerneopgaven på den enkelte institution.



786. Relationel koordinering - orientering

Dok.nr.: 16687
Sagsid.: 09/12997
Initialer: LEAN
Åben sag

Sagsfremstilling

Som opfølgning på temadrøftelsen den 14. september 2017 i Fælles-MED blev det efterfølgende aftalt, at der skulle udarbejdes et "lommekort" indeholdende alle delelementer i Relationel Koordinering.

Udkast til lommekort blev drøftet og godkendt i Fælles-MED den 8. februar med enkelte rettelser og tilføjelser.

Endvidere blev det aftalt, at det skulle undersøges, om lommekortet må anvendes som baggrund på Ipads, PC'ere m.m.

Det endelige layout på lommekortet vil blive præsenteret på mødet.

Retsgrundlag

Ingen

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Formanden anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Fælles-MED Social og Sundhed den 12-04-2018

Fraværende: Gitte Roszkowski, Lilian Lyngholm Berthelsen, Mogens Jensen

Orienteringen blev taget til efterretning.

Lommekortet sættes i produktion til omdeling.

Det undersøges, om kortet må anvendes som baggrund på Ipads, PC'ere o.l.



787. Sygefravær - status

Dok.nr.: 16691
Sagsid.: 09/12997
Initialer: LEAN
Åben sag

Sagsfremstilling

Fælles-MED drøftede i mødet den 6. december 2017 sygefraværsrapporten for oktober 2017.

Det blev besluttet, at HR-afdelingen inviteres til en drøftelse i Fælles-MED i foråret 2018 omkring status på igangsatte initiativer.

HR-konsulent Rolf B. Jakobsen deltager under punktet. Sammen gør vi status på sygefraværet ved at gennemgå ledelsesinformationssystemet. Efterfølgende vil der blive lagt op til en generel drøftelse af sygefravær.

Retsgrundlag

Ingen

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Anbefaling

Formanden anbefaler,
at sagen drøftes.

Beslutning Fælles-MED Social og Sundhed den 12-04-2018

Fraværende: Gitte Roszkowski, Lilian Lyngholm Berthelsen, Mogens Jensen

Drøftelse af sygefravær og indsatser blev drøftet. Sagen tages op i Fælles-MED igen på et senere tidspunkt.

Arbejdspladserne er velkomne til at invitere Rolf Jakobsen ud for en drøftelse af, hvilke indsatser og tiltag, der kan iværksættes.



788. Arbejdsgrupper - oversigt

Dok.nr.: 16688
Sagsid.: 09/12997
Initialer: LEAN
Åben sag

Sagsfremstilling

For at skabe et overblik over hvilke arbejdsgrupper der er nedsat, og repræsentationerne heri, blev det i Fælles-MED's møde den 8. februar aftalt, at der skulle udarbejdes en oversigt over igangværende arbejdsgrupper.

Fælles-MED vil blive orienteret om oversigten hvert halve år.

Der vil ligeledes blive givet en orientering om status vedr. projekt "Tidlig opsporing og forebyggelse" (TOF).

Retsgrundlag

Ingen

Økonomi

Ingen

Høring

Ingen

Bilag:

- | | | |
|---|---------------------------------|-----------|
| 1 | Åben Sundhedstjek for projekter | 110653/17 |
| 2 | Åben Oversigt over projekter | 104359/17 |

Anbefaling

Formanden anbefaler,
at oversigten tages til efterretning, og
at orientering vedr. TOF tages til efterretning.

Beslutning Fælles-MED Social og Sundhed den 12-04-2018

Fraværende: Gitte Roszkowski, Lilian Lyngholm Berthelsen, Mogens Jensen

Oversigt over arbejdsgrupper blev drøftet. Det undersøges, om det er muligt at tilføje efternavne på medarbejderrepræsentanterne i oversigten.

Ann-Christina Dahlgaards orientering om status vedr. TOF blev taget til efterretning.



789. Undersøgelse af begrundelser for fratrædelser blandt SOSU-personale

Dok.nr.: 16610
Sagsid.: 18/1908
Initialer: KIOL
Åben sag

Sagsfremstilling

Arbejdsgruppen, der arbejder med tiltag som følge af arbejdskraftanalysen, har et ønske om at undersøge grunden til, hvorfor noget SOSU-personale vælger at opsige deres stillinger i Varde. Varde Kommunes gennemstrømning af medarbejdere på SOSU-området er større end de omkringliggende kommuner.

Arbejdsgruppen har udarbejdet et kort elektronisk spørgeskema, som kan sendes til medarbejdere, der har opsagt deres stilling. Spørgeskemaet er vedlagt som bilag. I spørgeskemaet spørges der blandt andet ind til begrundelse for fratræden, hvad medarbejderen skal i fremtiden mv. Der spørges endvidere ind til oplysninger om blandt andet navn og arbejdssted, besvarelse af disse spørgsmål er valgfri at besvare, og medarbejderne kan derfor vælge at være anonyme.

For at få flest mulige svar vil det være af betydning, at spørgeskemaet sendes til medarbejderne, inden de fratræder, derfor er der udarbejdet en kort beskrivelse af arbejdsgangen, den er vedlagt som bilag.

Arbejdsgruppen foreslår, at spørgeskemaet udsendes til medarbejdere, der har opsagt deres stillinger, i første omgang i perioden fra 1. maj til 1. november 2018 hvorefter resultaterne bearbejdes i arbejdsgruppen, og efterfølgende i ledergruppen og på Fælles-MED

Retsgrundlag

Ingen

Økonomi

Ingen

Høring

Ingne

Bilag:

- | | | |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Arbejdsgang i forbindelse med afdækning af SOSU-personales fratrædelse | 25001/18 |
| 2 | Åben Fratr_dende_medarbejdere_da_20180315.doc | 46306/18 |

Anbefaling

Ældrechefen anbefaler,

at spørgeskemaet drøftes og godkendes,

at undersøgelsen igangsættes i 6 måneder fra den 1. maj 2018.



Beslutning Fælles-MED Social og Sundhed den 12-04-2018

Fraværende: Gitte Roszkowski, Lilian Lyngholm Berthelsen, Mogens Jensen

Spørgeskemaet justeres med de fremkomne bemærkninger, og blev herefter godkendt.

Undersøgelsen igangsættes i 6 måneder fra den 1. maj 2018.



790. Gensidig orientering

Dok.nr.: 16643
Sagsid.: 09/12997
Initialer: LEAN
Åben sag

Orientering v/formanden

- Evt. afholdelse af møde for nattevagter på tværs af områderne. Der har sidst været afholdt møde den 10. november 2016.
- Status vedr. driftsstabilitet på KMD vagtplan

Orientering v/næstformanden

- Ina har taget kontakt til alle næstformænd i MED-udvalgene for at sikre gensidig information.

Gensidig orientering

- Undervisning af SSH medarbejdere:
SSH medarbejdere uddannet efter 2013 Udd.ordning/bekendtgørelse opkvalificeres til at kunne varetage følgende opgaver:
 - Hjælpe borgere ved indtagelse af medicin, medicinadministration
 - Øjendrypning med et præparat
 - Smøring med behandlende salver
 - Kompressionsstrømper §12 (Hjælp til støttestrømper kan varetages af alle hjælpere)

Kommende sager

- Personaleredegørelsen 2016
- Nattevagtsarbejde

Bilag:

- | | | | |
|---|------|---|-----------|
| 1 | Åben | Natarbejde på ældreområdet | 177753/16 |
| 2 | Åben | Rapport spørgeskemaundersøgelse Opus Vagtplan | 57748/18 |



Beslutning Fælles-MED Social og Sundhed den 12-04-2018

Fraværende: Gitte Roszkowski, Lilian Lyngholm Berthelsen, Mogens Jensen

Der planlægges afholdt møde for nattevagter i lighed med mødet i 2016. Thorkild Sloth Pedersen og Hanne Jespersen planlægger mødet (eftermiddagsmøde).

Status vedr. driftsstabilitet på KMD vagtplan blev taget til efterretning. Rapport vedr. spørgeskemaundersøgelsen Opus Vagtplan vedhæftes.

Øvrige orienteringer blev taget til efterretning.



Bilagsliste

- 784. Adm. tidsplan i 2018 vedr. budget 2019
 - 1. Adm. tidsplan for budgetlægningen i 2018 vedr. budget 2019 (45156/18)

- 785. Ejendomsanalyse - høring
 - 1. Afrapportering - Varde Kommune (49128/18)
 - 2. Bilag 1 - Datanotat (49128/18)

- 788. Arbejdsgrupper - oversigt
 - 1. Sundhedstjek for projekter (110653/17)
 - 2. Oversigt over projekter (104359/17)

- 789. Undersøgelse af begrundelser for fratrædelser blandt SOSU-personale
 - 1. Arbejdsgang i forbindelse med afdækning af SOSU-personales fratrædelse (25001/18)
 - 2. Fratr_dende_medarbejdere_da_20180315.doc (46306/18)

- 790. Gensidig orientering
 - 1. Natarbejde på ældreområdet (177753/16)
 - 2. Rapport spørgeskemaundersøgelse Opus Vagtplan (57748/18)



Underskriftsblad

Thorkild Sloth Pedersen

Ina Kristensen

Helle Uldahl Hansen

Heidi Mattle

Hanne Jespersen

Anita Poulsen

Mogens Jensen

Else Bernschou Nørby

Vibeke Bilstoft

Annemette Ugelvig

Gitte Roszkowski

Claus Fjeldgaard

Margit Thomsen

Lilian Lyngholm Berthelsen

Gitte Eskesen